

УДК 339.9

ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ



И. В. ЛЯМКИН,
коммерческий
директор



И. А. НОЧЕВКИН,
зам. начальника
управления
сопровождения
продаж



С. С. ЖУРАВЛЕВ,
руководитель группы
исполнения экспортных
договоров,
s.zhuravlev@lebgok.ru

АО «Лебединский ГОК», Губкин, Россия

Приведена динамика экспортных поставок Лебединского горно-обогатительного комбината – одного из ведущих российских участников внешнеэкономической деятельности. Текущий экспорт комбината составляет до 50 % произведенной железорудной продукции; поставки осуществляются железнодорожным и морским транспортом.

Ключевые слова: Лебединский ГОК, внешнеэкономическая деятельность, экспортные поставки.

DOI: 10.17580/gzh.2017.05.02

Введение

Работа горно-обогатительных предприятий России проходит ныне в непростых внешнеэкономических условиях. Чтобы быть конкурентоспособными на мировом рынке минерального сырья приходится постоянно совершенствовать технологические процессы, повышать качество выпускаемой продукции, снижать издержки. В этом плане примером может служить Лебединский горно-обогатительный комбинат, который благодаря внедрению новейших достижений научно-технического прогресса в горном деле сумел сохранить свои лидирующие позиции в экспорте железорудной продукции с высокой добавочной стоимостью [1–13].

Общая характеристика предприятия как экспортера минерального сырья

АО «Лебединский ГОК» (предприятие Группы «Металлоинвест») – крупнейшее российское предприятие по добыче и обогащению железной руды. Сырьевая база комбината – железистые кварциты Лебединского месторождения КМА. Лебединский ГОК ведет разработку железорудного месторождения открытым способом, подтвержденные запасы составляют 3,9 млрд т. Предприятие расположено в высоко развитом регионе, имеющем инфраструктуру газовых трубопроводов, обширную электросеть и атомные электростанции, обеспечивающие непрерывное энергоснабжение, развитую железнодорожную сеть. Кроме того, Лебединский ГОК связан с крупной железнодорожной станцией Стойленская ЮВЖД ОАО «РЖД» и двумя федеральными автотрассами.



Товарная продукция комбината сегодня – это более 21 млн т в год высококачественного железорудного сырья для предприятий черной металлургии с высоким содержанием железа и низкой долей вредных примесей: концентрат железорудный (ТНВЭД ЕАЭС 2601 11 0000); окатыши железорудные (ТНВЭД ЕАЭС

2601120000); горячебрикетированное железо или ГБЖ (ТНВЭД ЕАЭС 7203100000). Комбинат – единственный в России, Европе и странах СНГ производитель горячебрикетированного железа ГБЖ (рис. 1).

Лебединский горно-обогатительный комбинат является одним из ведущих российских участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Текущий экспорт предприятия составляет до 50 % произведенной железорудной продукции, поставки осуществляются железнодорожным и морским транспортом через порты Черного и Балтийского морей в страны Восточной и Западной Европы, Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), Южной Азии, Ближнего Востока, Африки, Центральной и Северной Америки, СНГ (рис. 2).

В период 2006–2016 гг. Лебединский ГОК поставил на мировой рынок более 95 млн т железорудной продукции. Комбинат также использует импортную продукцию, в основном это высокотехнологичное оборудование для заводов по производству ГБЖ, шины для большегрузных самосвалов и другие технологические материалы. Для выполнения таможенных операций комбинатом был учрежден склад временного хранения товаров, находящихся под таможенным контролем. Склад успешно функционирует более 10 лет, в том числе оказывая услуги и другим предприятиям региона, ведущим ВЭД.

А впервые на мировом рынке комбинат заявил о себе в 1989 г. тогда еще через спецэкспортеров СССР: Союзвнешстроимпорт, Союзпромэкспорт. Экспорт железорудной продукции был незначительным, ее поставки шли на металлургические заводы Болгарии, Польши, Чехии, Югославии. Полной самостоятельности как экспортер Лебединский ГОК не имел и, соответственно, опыта внешнеэкономической деятельности тоже.

	Продукция	Содержание железа, %	Потребление
	Рядовой концентрат	68,2	Производство неофлюсованных окатышей, агломерата
	Добогашенный концентрат	69,9	Производство офлюсованных окатышей, агломерата
	Неофлюсованные окатыши	65,7	Выплавка чугуна
	Офлюсованные окатыши	66,8	Производство ГБЖ/ПВЖ
	ГБЖ	90,6	Выплавка стали (мини-заводы/интегрированные металлургические комбинаты)



Низкая добавленная стоимость

Высокая добавленная стоимость

Рис. 1. Основные виды выпускаемой комбинатом продукции

Основные направления внешнеэкономической деятельности

Становление комбината как участника ВЭД, развитие его коммерческой службы пришлось на 1990-е годы. После распада СССР и образования 25 октября 1991 г. Государственного таможенного комитета Российской Федерации всем российским предприятиям-экспортерам необходимо было учиться работать в новых экономических и законодательных условиях.

14 февраля 1992 г. была образована Белгородская таможня, именно с этого периода Лебединский ГОК начал осуществлять экспортно-импортные операции напрямую с зарубежными фирмами и компаниями. Учитывая круглосуточный режим работы комбината, рост экспортных поставок Лебединского ГОКа, а также увеличение объемов поступления на комбинат импортного оборудования, запасных частей и материалов, 16 июля 1992 г. Белгородская таможня приняла решение о создании в ее составе Губкинского таможенного поста непосредственно на территории комбината. Период 1992–1997 гг. можно считать становлением комбината как устойчивого участника внешнеэкономической деятельности и ведущего экспортера железорудного сырья. Тогда на предприятии в рамках коммерческой деятельности были созданы внешнеэкономическая и протокольные службы; изменялись финансовая, транспортная и бухгалтерская службы; росли требования к качеству производимой продукции и исполнению графиков поставок; нарабатывались устойчивые связи с потребителями и поставщиками на внешнем рынке; активно велась маркетинговая работа.

В 1999 г. Лебединский ГОК стал членом Торгово-промышленной палаты РФ, и с тех пор комбинат и ТПП связывает взаи-

мовыгодное сотрудничество – участие в региональных и международных выставках, поиск партнеров, сертификация продукции.

Изначально таможенное оформление продукции комбината осуществлялось через таможенного брокера ООО «НПП Контакт». При подготовке таможенных деклараций использовали бумажные носители, нередко экспортные декларации заполняли рукописно, таможенное оформление выполняли только в дневное время с заполнением грузовой таможенной декларации. Сегодня Лебединский ГОК производит таможенную очистку своей продукции как для экспорта, так и для импорта самостоятельно, является декларантом, занимает ведущее место в отрасли по внедрению уникальных автоматизированных систем, в том числе направленных на отражение в учете операций, связанных с поставками железорудной продукции на экспорт. Экспортные отправки выполняются круглосуточно. Лебединский ГОК одним из первых в Центрально-Черноземном регионе начал декларировать свои товары исключительно в электронном виде начиная с февраля 2007 г. Ежегодно оформляется более тысячи электронных таможенных деклараций. Комбинат на протяжении многих лет имеет успешный опыт совместной работы с компанией SAP – лидером рынка корпоративных приложений.

С 2006 г. Лебединский ГОК является членом Консультативного совета по работе с участниками внешнеэкономической деятельности при Белгородской таможне.

За активное участие во внешнеэкономической деятельности, достижение успехов в международной торговле, внедрение передовых таможенных технологий, обеспечение прозрачности совершаемых таможенных процедур и значительный вклад от поступления таможенных платежей в бюджет АО «Лебединский ГОК» было отмечено Федеральной таможенной службой России дипломами конкурса лидеров внешнеэкономической деятельности «Таможен-



Данные за 2016 г.

Рис. 2. Основные потребители продукции Лебединского ГОКа

ный Олимп»: в 2008 г. в номинации «Лидер внешней торговли», в 2012 г. в номинации «Лучший экспортер».

При активной поддержке Правительства Российской Федерации в период с 1995 по 2007 г. на Лебединском ГОКе были построены и введены в эксплуатацию единственные в России и Европе установки по выпуску горячебрикетированного железа (ГБЖ): первая производительностью 1 млн т в год (технология HYL-III), вторая производительностью 1,4 млн т в год (технология MIDREX®). В стадии подготовки к вводу в эксплуатацию находится третья установка завода ГБЖ производительностью 1,8 млн т в год (технология MIDREX®). Выход установки на проектную мощность, несомненно, повысит инновационно-технический уровень отечественного горно-металлургического комплекса, укрепит экспортный потенциал России как глобального лидера на мировом рынке товарного ГБЖ. В результате ожидается, что к концу 2017 г. Лебединский ГОК станет одним из мировых лидеров по производству металлургического сырья с объемом производства около 4,5 млн т брикетов в год. Проект также позволит создать новые рабочие места и увеличить налоговые отчисления в бюджеты различных уровней, что окажет положительное влияние на экономику и благосостояние Белгородской области.

Следует также отметить, что с созданием в 2010 г. Таможенного союза значительно упростилось оформление товаров, перемещаемых между государствами, входящими в Таможенный союз; теперь для пересечения границы достаточно оформить только статистическую форму.

После интеграции Лебединского ГОКа в компанию «Металлоинвест» удалось существенно укрепить отношения с потребителями железорудного сырья, поднять их на качественно новый

уровень, отработав взаимоприемлемую политику поставок и принципы долгосрочных обязательств. Были согласованы с железнодорожниками тарифы на перевозку железорудной продукции, в том числе и транзитом по территории Украины; организована работа с портами на основе долгосрочных контрактов, в составе Metalloinvesta была создана служба транспортной логистики и организации морских перевозок. В период экономического кризиса 2008–2009 гг., когда произошло резкое снижение платежеспособности потребителей, значительно упал спрос на руду на внутреннем и мировом рынках. Российские, восточноевропейские и азиатские потребители попали в одну и ту же неблагоприятную ситуацию, все пытались выжить за счет склада готовой продукции. При заметном снижении производства потребители накопили запасы сырья, значительно снизив активность на рынке. Коммерческие службы постоянно работали над поддержанием объемов реализации, чтобы иметь возможность загрузить производство, которое было частично сокращено, пока отсутствовал спрос. Основными задачами коммерческих служб Metalloinvesta и Лебединского ГОКа тогда были: эффективная продажа продукции с возможной долей прибыли; поиск партнеров, обеспеченных денежными средствами; сохранение конкурентоспособности на рынках; удешевление транспортной составляющей поставок. В новых экономических условиях полностью изменилось распределение продукции по рынкам сбыта. Значительная часть загрузки «портфеля заказов» пришлось на экспортные поставки. Слаженная работа команды коммерческих служб компании позволила пройти кризисный период с минимальными потерями и сохранить свои позиции на внешнем рынке как надежного поставщика высококачественного



Перевалка ГБЖ на портовом складе



Погрузка готовой продукции на борт судна в порту Клайпеда

железорудного сырья. Кризис не изменил стратегии компании, а только внес существенные положительные коррективы в ход ее реализации. В настоящее время компания «Металлоинвест» сохраняет позиции лидера железорудной промышленности России и занимает ключевые места на мировых рынках железорудного и металлургического сырья.

С 2008 г. основным иностранным покупателем (экспортным оператором) продукции комбината является компания Metalloinvest Trading A.G., зарегистрированная в Швейцарии. Данная компания была создана для работы с зарубежными партнерами с оптимизацией издержек, кредитных рисков, взяла на себя транспортную логистику: транзитные железнодорожные перевозки, перевалку в портах, фрахт судов, страхование грузов.

За последние 10 лет география экспортных поставок Лебединского ГОКа расширилась более чем в два раза (см. рис. 2). Так, в 2016 г. комбинат осуществил поставки 8,2 млн т железорудной продукции в 31 страну ближнего и дальнего зарубежья. На долю внешнего рынка приходится более 40 % отгружаемого комбинатом сырья – это более 115 тыс. вагонов.

Планомерная поставка железорудной продукции высокого качества позволила Лебединскому ГОКу укрепить позиции на принципиально новых рынках Восточной и Западной Европы, Юго-Восточной Азии, Ближнего Востока, Северной Америки без потери традиционных внешних рынков сбыта – это предприятия Польши, Венгрии, Чехии, Италии, Испании, Турции, Китая, Южной Кореи. За 2016 г. было оформлено 1169 деклараций на товары, из них 863 экспортных и 306 импортных деклараций.

Крупнейшими импортерами железорудной продукции Лебединского ГОКа являются: компания Kobe Steel в Японии; европейские предприятия, входящие в группу Arcelor Mittal в Польше, Чехии, Румынии, Испании, Бельгии и Франции; предприятия Tata Steel в Нидерландах; U.S. Steel в Словакии; металлургические компании в Китае, Венгрии, Австрии, Италии, Испании, Словении, Греции, Турции, Швеции, США, Южной Кореи, Бангладеш, Кувейте, Саудовской Аравии, Индии, Мексике, Бельгии; конечно, компании из стран ближнего зарубежья – Белоруссии, Казахстана, Узбекистана и Молдовы (см. рис. 2). Лебединский ГОК постоянно обращается к новым рынкам сбыта, которые раньше были не так интересны из-за незначительных объемов закупки, цен.

Основными портами перевалки в 2016 г. являлись: Новороссийск (Россия), Клайпеда (Литва) и Вентспилс (Латвия). Контейнерные отправки с железорудной продукцией осуществлялись через порт Находка (Россия), а также порт Санкт-Петербург. Комбинат имеет опыт плодотворного сотрудничества с Рижским, Мурманским, Одесским, Ренийским, Измаильским морскими торговыми портами и др. С целью контроля за поставками железорудной продукции комбината по качеству и количеству на комбинате была сформирована рабочая группа из специалистов коммерческой дирекции и технических служб для оперативного выезда в морские порты отгрузки/выгрузки и к конечному потребителю. Такая практика позволила Лебединскому ГОКу значительно повысить удовлетворенность внешних потребителей качеством


поставляемой продукции, наладить прямой диалог поставщика с грузополучателем. Начиная с 2007 г. на комбинате проводится ежегодный аудит Системы менеджмента качества одним из крупнейших мировых органов по сертификации BSI Management System (Великобритания). Система менеджмента качества всех предприятий, входящих в компанию «Металлоинвест», была сертифицирована на соответствие стандарту ISO 9001. Также на комбинате действует документ «Политика в области качества АО «Лебединский ГОК». Наличие сертифицированной Системы менеджмента качества является объективным свидетельством того, что предприятие стабильно поставляет продукцию, отвечающую установленным требованиям потребителя, что подтверждается ежегодными исследованиями Лебединского ГОКа, проводимыми в соответствии с введенным стандартом организации «Оценка удовлетворенности внешних потребителей» посредством анкетирования покупателей. В результате анкетирования потребителем оцениваются степени «Важность» и «Исполнение» осуществленных поставок продукции: по организации отгрузки, качеству продукции, транспортному сопровождению.

Постоянный мониторинг удовлетворенности потребителей организован на основе систематического сбора и обработки полученной информации, которая в последующем используется для улучшения структуры поставок, а также как инструмент обратной связи с потребителем.

Заключение

Можно с уверенностью сказать, что дальнейшая стратегия развития комбината, направленная на расширение ассортимента производства высококачественной продукции и продукции с высокой добавленной стоимостью, позволяет Лебединскому ГОКу уверенно смотреть в будущее. Успешная работа предприятия зависит от слаженных действий команды единомышленников, входящих в компанию «Металлоинвест».

Библиографический список

См. англ. блок. 

«GORNYI ZHURNAL», 2017, № 5, pp. 13–17
DOI: 10.17580/gzh.2017.05.02

External economic activity of the enterprise

Information about authors

I. V. Lyamkin¹, Commercial Director

I. A. Nochevkin¹, Deputy Head of Department of Sales Administration

S. S. Zhuravlev¹, Head of the Group of Realization of Export Contracts, s.zhuravlev@lebgok.ru

¹ Lebedinsky Mining and Processing Plant, Gubkin, Russia

Abstract

Lebedinsky Mining and Processing Plant (Lebedinsky GOK) is the largest Russian enterprise in mining and concentration of iron ore. Annual commercial output of the works exceeds at present time 21 mln. t of high-quality iron ore raw materials for enterprises of the iron and steel industry. These raw materials are characterized by high Fe content and low part of harmful impurities. Lebedinsky GOK is the only enterprise in Russia, other CIS countries and Europe that produces hot-briquetted iron (HBI). Lebedinsky GOK is one of the leading Russian participants of external economic activity. Current export volume of the enterprise makes up to 50% of manufactured iron ore products. Deliveries are realized via railway and marine transport in the countries of Eastern and Western Europe, Asian and Pacific region, Southern Asia, Middle East, Central and North America, CIS. Geography of the export deliveries of Lebedinsky GOK expands more than by two times during recent 10 years. In 2015 the works has delivered 7.4 mln. t of iron ore products in 27 near- and far-abroad countries. About 40% of raw materials shipped by the works are directed to the external market. Systematic delivery of high-quality iron ore products allowed Lebedinsky GOK to strengthen its positions on the principally new markets of Eastern and Western Europe, Southeast Asia, Middle East, North America without losing the conventional external sales markets (such as the enterprise in Ukraine, Poland, Hungary, Czech Republic, Italy, Spain, Turkey, China, South Korea).

The future strategy of the works' development is directed on expanding of range of high-quality products and products with high added value; it allows Lebedinsky GOK to look in the future with confidence.

Keywords: Lebedinsky GOK, international economic activity, export deliveries.

References

- Pomelnikov I. I. State and prospects of iron-ore industry development with stable decrease of global iron ore prices. *Gornyi Zhurnal*. 2015. No. 7. pp. 78–87. DOI: 10.17580/gzh.2015.07.11
- Kozlovskiy E. A. Natural resources in the economy of Russia and in the world. *Gornyi Zhurnal*. 2015. No. 7. pp. 47–53. DOI: 10.17580/gzh.2015.07.07
- Bauer E., Efanova I. Standard ISO 9001:2015. Risks and potential. *Standarty i kachestvo*. 2014. No. 12(930). pp. 60–61.
- Drachev V. G. Introduction of Quality Management System based on ISO 9001 requirements. *Gornyi Zhurnal*. 2016. No. 7. pp. 72–76. DOI: 10.17580/gzh.2016.07.16
- Kamyshanchenko E. N., Dorokhova E. I. Foreign economic potential of the Belgorod region: status and priority areas of development. *Nauchnye vedomosti Belgorodskogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Informatika*. 2014. No. 15(186), Iss. 31/1. pp. 5–13.
- Development strategy of Metalloinvest company till 2023. Vector of stable development : presentation. 2015. 13 p. Available at: http://www.metalloinvest.com/upload/iblock/5f8/metalloinvest_strategy_2023_rus.pdf (accessed: 25.02.2017).
- Malyavin B. Ya. Lebedinsky GOK – the largest Russian enterprise on mining and concentration of iron ores. *Gornyi Zhurnal*. 2007. No. 7. pp. 4–8.
- Mokeyev V. V., Bunova E. V., Perevedentceva A. V. Analysing the Economic Stability of an Enterprise with the Help of Eigenstate Method. *Procedia Engineering*. 2015. Vol. 129. pp. 681–689.
- Wang Z., Zhang B., Zeng H. The effect of environmental regulation on external trade: empirical evidences from Chinese economy. *Journal of Cleaner Production*. 2016. Vol. 114. pp. 55–61.
- Liao Z. Temporal cognition, environmental innovation, and the competitive advantage of enterprises. *Journal of Cleaner Production*. 2016. Vol. 135. pp. 1045–1053.
- Ueki Y. Trade costs and exportation: A comparison between enterprises in Southeast Asia and Latin America. *Journal of Business Reserch*. 2015. Vol. 68, Iss. 4. pp. 888–893.
- Sabatino M. Economic crisis and resilience: Resilient capacity and competitiveness of the enterprises. *Journal of Business Reserch*. 2016. Vol. 69, Iss. 5. pp. 1924–1927.
- Derbyshire J. The impact of ambidexterity on enterprise performance: Evidence from 15 countries and 14 sectors. *Technovation*. 2014. Vol. 34, Iss. 10. pp. 574–581.