УДК 331.45:622.012

# ОБУЧЕНИЕ РАБОТНИКОВ КАК ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ И ОХРАНОЙ ТРУДА



Д. Е. БАШКАТОВ, зам. главного инженера начальник управления, bashkatov\_d\_e@lebgok.ru



А. М. ЦУКАНОВ, зам. начальника управления



Ю. Н. ЧУРСИН, начальник бюро методологии, сопровождения СУОТИПБ и контроля ОТ

Управление охраны труда и промышленной безопасности AO «Лебединский ГОК», Губкин, Россия Приведено описание такого элемента системы управления промышленной безопасностью и охраной труда, как обучение безопасному выполнению работ на производстве на примере его реализации в АО «Лебединский ГОК». Актуальность обучения продиктована необходимостью снижения травматизма и аварийности по причине человеческого фактора в условиях интенсивного производства. Рассмотренный в статье подход к процессу обучения распространяется не только на работников рабочих профессий, но и на руководителей и специалистов, участвующих в технологическом процессе.

**Ключевые слова:** АО «Лебединский ГОК», промышленная безопасность и охрана труда, система управления, производственная деятельность, безопасное выполнение работ, обучение.

**DOI:** 10.17580/gzh.2017.05.17

# Введение

В АО «Лебединский ГОК» эксплуатируются 24 опасных производственных объекта, подконтрольных Ростехнадзору, и вопросы безопасности являются приоритетными при выполнении производственной программы.

В условиях сложного современного производства первостепенной является задача сохранения жизни и здоровья работников, участвующих в технологических процессах. Эта задача требует комплексного подхода к обеспечению безопасности труда на производстве [1—6]. Во всем мире и в нашей стране уже давно действуют Системы управления промышленной безопасностью и охраной труда на основании международного стандарта OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования» [7]. Немаловажную роль в системе управления играет процесс обучения работников безопасному выполнению производственной задачи [8—12].

# Обучение работников безопасному выполнению производственных задач

В АО «Пебединский ГОК» в 2007 г. разработана и внедрена Система управления промышленной безопасностью и охраной труда в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования», которая распространяется на все подразделения комбината. Руководством предприятия определена и утверждена политика в области промышленной безопасности и охраны труда [7, 13], в основе

которой — приоритет сохранения жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности. Для реализации положений политики установлены цели в области промышленной безопасности и охраны труда в структурных подразделениях комбината в соответствии со спецификой их деятельности.

Одним из важных направлений результативного функционирования Системы управления промышленной безопасностью и охраной труда является обучение персонала безопасным приемам работы.»



Техническую часть подготовки по вопросам ОТиПБ обеспечивает специализированное программное обеспечение — обучающе-контролирующая система «ОЛИМПОКС»

© Башкатов Д. Е., Цуканов А. М., Чурсин Ю. Н., 2017



Работа аттестационной комиссии по вопросам промышленной безопасности в АО «Лебединский ГОК»

Системный подход к управлению процессом обучения позволяет планировать его, проводить обучение в установленные сроки, анализировать результаты обучения на основе проведенных экзаменов, своевременно вносить изменения как в целом в процедуру обучения, так и в отдельные ее составные части, например в программы обучения. Данный подход к управлению процессами охраны труда и промышленной безопасности предусмотрен в международном стандарте OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования» [7].

На сегодняшний день интенсивность производства повышается без оглядки на смену поколений работников. Опытные работники уходят, на их место приходит молодое поколение. И всем известно, что на подготовку хорошего специалиста нужен не один год. Выпускнику вуза сложно сразу вникнуть в особенности производства, специалисту необходимо многому учиться уже в процессе работы [12—14].

С целью исполнения законодательных требований ст. 225 Трудового кодекса Российской Федерации «Обучение и профессиональная подготовка в области охраны труда» [15] и ст. 9 Федерального закона «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» «Требования промышленной безопасности к эксплуатации опасного производственного объекта» [16] в АО «Лебединский ГОК» обучение работников безопасным приемам труда строится на непрерывной основе.

Реализация непрерывности процесса заключается в установленной периодичности проверки знаний и постоянной актуализации программ подготовки. На все виды обучения (охрана труда для руководителей и специалистов, работников рабочих профессий, по вопросам промышленной безопасности, на знание производственных инструкций) разработаны программы обучения и подготовки, а также экзаменационные билеты. Про-

граммы составлены в соответствии с законодательными требованиями и пересматриваются по мере изменений в законодательстве [10, 17].

Техническую часть подготовки по вопросам охраны труда и промышленной безопасности обеспечивает специализированное программное обеспечение — обучающе-контролирующая система «ОЛИМПОКС». Уникальность системы состоит в том, что все рабочие места, оснащенные персональными компьютерами и увязанные в единую сеть, дают возможность осуществлять обучение и проверку знаний по охране труда и промышленной безопасности с минимальным отрывом работников от производства.

Руководители и специалисты, которые входят в состав аттестационных комиссий, комиссий по проверке знаний требований охраны труда, а также ответственные за проведение подготовки (преподаватели) обучены и прошли проверку знаний по охране труда в комиссии при Администрации Белгородской области по вопросам промышленной безопасности, а также аттестованы в центральной или территориальной комиссии Ростехнадзора [8, 9].

Работники рабочих специальностей проходят повторный инструктаж по безопасности труда не реже 1 раза в 6 мес и ежегодную проверку знаний по охране труда. В АО «Лебединский ГОК» программы инструктажей одновременно являются и программами обучения по охране труда.

В рамках проверки готовности работников к действиям в аварийных ситуациях проводятся учебно-тренировочные занятия по позициям оперативной части планов мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий, разработанные для каждого опасного производственного объекта. После проведения занятий работники отрабатывают практические навыки по взаимодействию при ликвидации аварии [15, 18, 19].

В состав АО «Лебединский ГОК» входит Управление охраны труда и промышленной безопасности, которое осуществляет общее руководство и координацию работ структурных подразделений по вопросам охраны труда, промышленной, пожарной безопасности, гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций. Управление охраны труда и промышленной безопасности состоит из трех отделов (отдел охраны труда, отдел промышленной безопасности, отдел гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций) и службы технического обеспечения. В период с 2011 по 2012 г. работники Управления охраны труда и промышленной безопасности прошли переподготовку по специальности «Безопасность технологических процессов и производств», получили дипломы государственного образца, дающие право осуществления профессиональной деятельности в области охраны труда и промышленной безопасности.

Для поддержания и эффективного функционирования Системы управления промышленной безопасностью и охраной труда комбината в соответствии с требованиями международного стандарта OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности. Требования» ежегодно проводится обучение работников приемам безопасного ведения работ.

Сертификат регистрации Системы управления промышленной безопасностью и охраной труда комбинат получил в 2008 г., и с тех пор ежегодно проводятся инспекционные аудиты данной системы, которые подтверждают результативность ее функционирования; в 2013, 2016 гг. комбинат успешно прошел ресертификацию.

тий, анализ состояния производственных объектов, своевременная разработка и реализация корректирующих мероприятий, направленных на устранение причин проявления несоответствий, позволяют планомерно снижать уровень производственного травматизма, число аварийных ситуаций на производстве.

### Заключение

Системный подход к управлению промышленной безопасностью и охраной труда, выполнение запланированных мероприя-

# Библиографический список

См. англ. блок.

«GORNYI ZHURNAL», 2017, № 5, pp. 75–77
DOI: 10.17580/gzh.2017.05.17

# Personnel training as an element of the control system for industrial safety and labour protection

#### Information about authors

- D. E. Bashkatov<sup>1</sup>, Deputy Chief Engineer Head of Administration of Labour Protection and Industrial Safety, bashkatov\_d\_e@lebqok.ru
- A. M. Tsukanov¹, Deputy Head of Administration of Labour Protection and Industrial Safety Head of Labour Protection Department
- Yu. N. Chursin<sup>1</sup>, Head of Bureau of Methodology, Accompanying and Control of Labour Protection of Administration of Labour Protection and Industrial Safety
- <sup>1</sup> Lebedinsky Mining and Processing Plant JSC, Gubkin, Russia

#### Abstract

Training to safe execution of technological operations as an element of the control system for industrial safety and labour protection is described on the example of its implementation at Lebedinsky Mining and Processing Plant (Lebedinsky GOK).

Especial attention has been paid to training of the works' employees of all levels to realize safe skills of execution of technological operations. It is underlined that systematic approach to control of industrial safety and labour protection, realization of planned measures, analysis of state of production facilities allow to decrease in scheduled mode the level of industrial traumatism and number of accidents at production site. Actual features of this training is stipulated by necessity of lowering of traumatism and accident cases caused by a human factor in the conditions of intensive production. The approach to training process that is described in this paper is distributed not only among workers, but also among top managers and specialists — participants of the technological process.

**Keywords:** Lebedinsky GOK JSC, industrial safety, labour protection, control system, production activity, safe execution of operations, training.

## References

- 1. Subbotin A. I. Labor safety management: tutorial. Moscow: Izdatelstvo MGGU, 2004. 266 p.
- Bianchini A., Donini F., Pellegrini M., Saccani C. An innovative methodology for measuring the
  effective implementation of an Occupational Health and Safety Management System in the
  European UnionOriginal. Safety Science. 2017. Vol. 92. pp. 26–33.

- 3. Mikhaylov Yu. M. Industrial safety and labor protection: reference book of a head of dangerous industrial object. Moscow: Alfa-Press, 2014. 232 p.
- Lushnikov A. M., Lushnikova M. V. Labor protection and labor legal control (inspection). Moscow: Prospekt, 2015. 248 p.
- Economic incentives to improve occupational safety and health: a review from the European perspective. The European Agency for Safety and Health at Work. Luxembourg: Publication Office of the European Union, 2010. 212 p.
- Mohammadfam I., Kamalinia M., Momeni M., Golmohammadi R., Hamidi Y., Soltanian A. Developing an integrated decision making approach to assess and promote the effectiveness of occupational health and safety management systems. *Journal of Cleaner Production*. 2016. Vol. 127. pp. 119–133.
- 7. Efremova O. S. System of labor protection management in organizations. Third edition, revised and enlarged. Moscow: Alfa-Press, 2015. 352 p.
- 8. State Standard GOST R 54934-2012/OHSAS 18001:2007. Occupational health and safety management systems. Requirements. Introduced: 01.01.2013. Moscow: Standartinform, 2012. 27 p.
- 9. Available at: http://docs.cntd.ru/document/902028634
- 10. Available at: http://base.garant.ru/185522/
- State Standard GOST 12.0.230-2007. Occupational safety standards system. Occupational safety and health management systems. General requirements. Introduced: 01.07.2009. Moscow: Standartinform, 2007. 20 p.
- 12. Labor safety: tutorial. Ed.: E. A. Arustamov. Moscow : Izdatelsko-torgovaya korporatsiya «Dashkov i KO», 2008. 456 p.
- 13. Belov S. V., Ilnitskaya A. V., Kozyakova A. F. et al. Labor safety: tutorial for universities. Seventh edition. Moscow: Vysshaya shkola, 2007. 616 p.
- 14. Available at: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_1888/
- 15. Available at: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_34683/
- 16. Available at: http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_15234/
- State Standard GOST 12.0.004-2015. System of standards for occupational safety. Organization of training for safety and health at work. General requirements. Introduced: 01.03.2017. Moscow: Standartinform, 2016. 46 p.
- Okun A. H., Guerin R. J., Schulte P. A. Foundational workplace safety and health competencies for the emerging workforce. *Journal of Safety Research*. 2016. Vol. 59. pp. 43–51.
- Alayón C., Säfsten K., Johansson G. Conceptual sustainable production principles in practice: Do they reflect what companies do? *Journal of Cleaner Production*. 2017. Vol. 141. pp. 693–701.