

УДК 334.02:338.49 571.56

АСПЕКТЫ СОЗДАНИЯ ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ АЛМАЗНО-БРИЛЛИАНТОВОГО КОМПЛЕКСА В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)*



М. В. НИКОЛАЕВ,
директор НИИРЭС,
д-р экон. наук,
nikolaevmv_aic@mail.ru



Е. Э. ГРИГОРЬЕВА,
ведущий научный
сотрудник НИИРЭС,
канд. экон. наук



А. А. СТЕПАНОВ,
заведующий
лабораторией

Северо-Восточный федеральный университет
им. М. К. Аммосова, Якутск, Россия

Введение

Происходящие изменения на мировом рынке минерального сырья при общей нестабильности экономики требуют разработки адаптивных механизмов повышения инвестиционной привлекательности предприятий и получения большей добавленной стоимости в производстве экспортно-ориентированной продукции. Одним из способов повышения потребительского спроса на продукцию горнодобывающих предприятий России является организация новых промышленных производств, ориентированных на экспорт, с условием глубокой переработки минерального сырья в особых организационно-правовых условиях работы за счет налоговых и таможенных преференций. Внедрение данных инструментов стимулирования роста экономики способно повысить конкурентоспособность отечественных производителей минеральных продуктов

На основе анализа ситуации на мировом рынке алмазосодержащей продукции и экономических показателей ее производства в Якутии выявлена необходимость создания Дальневосточного алмазно-бриллиантового центра особого статуса с гранильными и ювелирными предприятиями в его составе.

Ключевые слова: алмазно-бриллиантовый комплекс, особая экономическая зона, территория опережающего развития, зона свободного порта, налоговые преференции, экспорт, развитие.

DOI: dx.doi.org/10.17580/gzh.2016.09.03

и создать условия для привлечения инвестиций в горнодобывающую отрасль промышленности России и уже под другим углом рассмотреть потенциал и перспективы отрасли.

Алмазодобывающий комплекс Республики Саха (Якутия) представлен известной компанией «АЛРОСА». Одной из приоритетных задач в стратегии развития компании является сохранение статуса мирового лидера по добыче алмазов, объединение ее с гранильными и ювелирными предприятиями страны в общий Алмазно-бриллиантовый комплекс России.

Анализ потребительского рынка

Согласно данным Diamond Pipeline, на мировом алмазно-бриллиантовом рынке в 2015 г. произошло сокращение продаж ювелирных изделий с бриллиантами до уровня 75,8 млрд долл. США, что на 3,5 % меньше, чем в 2014 г. (табл. 1) [1, 2].

Одно важное обстоятельство открывается при анализе пропорционального соотношения между финансовыми показателями алмазодобычи (приняты за единицу), производством бриллиантов и продажей ювелирных изделий с бриллиантами на МАБР и в АБК России. Если на МАБР оно довольно стабильно, незначи-

Таблица 1. Финансовые показатели деятельности мирового алмазно-бриллиантового рынка (МАБР) и российского алмазно-бриллиантового комплекса (АБК России) в 2013–2015 гг., млрд долл. США

Показатель	МАБР			АБК России		
	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.
Алмазодобыча	15,14	16,52	15,5	3,26	3,49	4,5
Производство бриллиантов	21,6	22,3	21,4	0,7	0,7	0,5
Продажа ювелирных изделий с бриллиантами	74,46	78,5	75,8	5,08	5,02	4,9

* Статья подготовлена при финансовой поддержке Министерства образования и науки РФ в рамках базовой части государственного задания на выполнения НИР (проект № 01201460079, №1201460076).

Таблица 2. Динамика продаж алмазов группы «АЛРОСА» в 2012–2015 гг., млн долл. США

Показатель	2012 г.		2013 г.		2014 г.		2015 г.	
	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %	Сумма	Доля, %
Продажа на экспорт	3414,5	77	414,4	86	4376	89	3093,9	90
То же, на внутренний рынок	1035,7	23	680,4	14	524,6	11	343,3	10
Общая продажа	4450,2	100	4794,8	100	4900,6	100	3437,2	100

тельно отклоняясь вокруг цифр 1,4 и 4,9 соответственно, то в АБК России оно, во-первых, гораздо ниже (0,2 и 1,55 в 2013 г.), а во-вторых, проявляет тенденцию к еще большему сокращению: 0,11 и 1,08 в 2015 г. Эти цифры свидетельствуют о малой и еще более сокращающейся добавочной стоимости производимой в России алмазосодержащей продукции, что происходит из-за отставания секторов перерабатывающего производства от алмазодобычи. Потребление ювелирных изделий с бриллиантами в России оценочно составляет около 1 % мирового объема [1]. Что касается общей ситуации на мировом алмазно-бриллиантовом рынке, то она такова. Рост продаж до 2014 г. был связан с увеличением объемов добычи алмазов и ростом цен на алмазы [3]. Начиная с 2014 г. намечилось уменьшение темпов роста экономики стран Европейского Союза, что привело к сокращению импортного спроса. Также наблюдалось снижение темпов экономического роста крупнейших азиатских стран, особенно в реальном секторе, что вместе с продолжающимися с середины 2014 г. обвалом цен на энергоресурсы негативно отразилось на объемах поставок алмазосодержащей продукции на рынок.

На протяжении всего 2015 г. в алмазодобывающих компаниях наблюдались проблемы с реализацией продукции, вызванные уменьшением спроса на нее при нестабильной финансовой ситуации на мировом рынке, сопоставимой с положением кризисных 2008–2009 гг. Это отразилось и на производителях бриллиантов, которые значительно снизили свою торговую активность из-за накопленных запасов ювелирных изделий с бриллиантами и падения спроса на них. Средняя операционная маржа в сегменте огранки бриллиантов еще более ухудшилась, приблизившись к нулю. Некоторые участники рынка в 2015 г. показали убытки в размере 5 % и более. На фоне стагнации рынка для повышения операционной эффективности возникла тенденция оптимизации бизнес-процессов и пересмотра их общей бизнес-модели в сторону интеграции производителей бриллиантов с производителями ювелирных изделий в розничный сегмент [4].

На фоне изменения конъюнктуры рынка экспортная направленность продаж алмазосодержащей продукции (собственно алмазов, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами) в мировых алмазных центрах является и остается основной для крупнейших отечественных производителей этой продукции. По данным годовых отчетов за 2012–2015 гг. группы «АЛРОСА», динамично уменьшаются продажи необработанных природных алмазов на внутренний рынок (табл. 2) [5]. В 2015 г. из-за низкого потребительского спроса на алмазы группа «АЛРОСА» снизила цены на 7,6 % и увеличила продажи в Индию.

Как будет развиваться рыночная ситуация в ближайшем будущем? В прогнозных оценках экспертов в мировой алмазной индустрии сохранится тренд повышения спроса на бриллианты до 31 млрд долл. США к 2018 г. Соответственно спрос на алмазное сырье со стороны дилеров и огранщиков в ближайшей перспективе может вырасти до 5,5–7 млрд долл. [4]. Такая ситуация будет возможна благодаря увеличению потребительского спроса со стороны растущего среднего класса и развитию алмазогранильного производства Китая и Индии. В перспективе спрос на ювелирные изделия с бриллиантами также активизируется в странах БРИКС, а также в Южной Америке (Бразилии, Аргентине, Уругвае, Колумбии). На это указывает также то, что усилиями компании De Beers в Панаме создается новый центр торговли алмазами и бриллиантами, который в перспективе займет одно из ведущих мест на мировом алмазно-бриллиантовом рынке [2].

С учетом отмеченных тенденций добыча алмазов группы «АЛРОСА» на 2016 г. запланирована на уровне 39 млн карат. Реализация алмазов и бриллиантов в тот же год с расчетом на минимальные темпы роста спроса ожидается в сумме 3,5 млрд долл. США [6].

Для обеспечения стабильных продаж своей продукции группа «АЛРОСА» прорабатывает возможность организации торговой площадки алмазным сырьем и бриллиантами на Дальнем Востоке, с перспективой создания крупной алмазной биржи во Владивостоке. Укрепление позиций в Азиатско-Тихоокеанском регионе совпадает с задачами Правительства России; предполагается, что алмазная биржа будет способствовать наращиванию рублевого товарооборота с азиатскими партнерами. Для этого Владивостоку нужно будет создать инфраструктуру не хуже, чем в Антверпене и Тель-Авиве. Если планы осуществляются, российские природные алмазы и бриллианты наконец превратятся в мировой экспортный товар.

При создании алмазной биржи в России необходимо учитывать ряд важнейших преимуществ создания благоприятных экономических условий для производителей и потребителей. Как показывает практика, помимо торговых биржевых площадок при алмазных биржах, рентабельно организовывать перерабатывающие предприятия по огранке бриллиантов и изготовлению ювелирных изделий. Территориальное объединение взаимосвязанных предприятий и учреждений, которые сформируют инфраструктурную среду алмазной биржи, позволяет получить интегральный эффект от их деятельности, направленной на производство продукции мирового уровня [7].

Инструментарий

В настоящее время, российское законодательство позволяет рассматривать три варианта нормативно-правового инструмента-



Рис. 1. Предоставленные преференции для работы предприятий в особых организационно-правовых условиях

рия, предоставляющего налоговые и таможенные преференции для работы предприятий алмазно-бриллиантового комплекса России. Новыми инструментами развития отрасли могут являться: особая экономическая зона (ОЭЗ), территория опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) и зона свободного порта Владивостока (СП Владивосток) [8–10] (рис. 1).

Основная налоговая нагрузка для производителей бриллиантов заключается в 18 % НДС на приобретение алмазного сырья, которая приводит к нерентабельности обработки алмазов мелкой размерности на территории России. При действующих условиях возврат НДС от продажи бриллиантов, реализуемых на экспорт, осуществляется не менее чем через 6 месяцев. По оценкам экспертов, данное обременение приводит к удорожанию производимой продукции на 6 %. Конкурентным преимуществом для резидентов ОЭЗ и ТОСЭР является действие нулевой ставки НДС, а для резидентов свободного порта имеется гарантия возмещения налога на добавленную стоимость в срок до 10 дней на процедуру возмещения установленного налога и снижения страховых вы плат до 7,6 % [11].

Важным отличием ТОСЭР от ОЭЗ является отсутствие четкой установленной суммы капитальных инвестиций. В статье 12 главы 5 ФЗ «Об особых экономических зонах в РФ» прописана сумма обязательных капитальных инвестиций в размере не менее 120 млн руб., из них 40 млн руб. — в течение первых трех лет со дня заключения соглашения об осуществлении деятельности в

ОЭЗ. В проекте закона о ТОСЭР отсутствуют установленные нормы капитальных инвестиций: сумма инвестиций зависит от финансово-экономического состояния резидента. Данный аспект позволяет использовать более гибкую систему финансирования капитальных вложений при закупке технологического оборудования. При условиях беспошлинного ввоза оборудования и отмены НДС на территории СП Владивосток, даже с учетом транспортных издержек, стоимость оборудования возможно уменьшить на треть от действующей стоимости. Кроме того, резидентам СП Владивосток предусматривается устранение административных барьеров при ведении предпринимательской деятельности, таможенное регулирование и другие преференции для бизнеса. Предоставляется режим «единого окна» при прохождении контроля на границе с круглосуточным режимом работы пунктов пропуска; установлен упрощенный визовый режим для долгосрочных покупателей — получение 8-дневной визы на границе; предусматривается создание особой таможенной зоны для резидентов с беспошлинным и безналоговым режимом на ввоз, хранение, потребление иностранных товаров, вывоз и ввоз товаров (оборудования). При условии вывоза алмазно-бриллиантовой продукции через зону СП Владивосток, не облагаемой таможенной пошлиной, алмазодобывающие предприятия группы «АЛРОСА» способны получить экономический эффект почти 13 млрд руб. (табл. 3).

Создание торговой площадки с перспективой организации алмазной биржи и Алмазного центра на о. Русский в зоне свобод-

Таблица 3. Таможенные пошлины алмазодобывающих предприятий Якутии при экспорте природных алмазов, млн руб. [5]

Предприятие	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
АК «АПРОСА»(ПАО)	4733	5735	6287	7754	9989
ПАО «АПРОСА-НЮРБА»	754	955	1056	1341	1640
АО «Алмазы Анабара»	320	370	554	603	616
АО «Нижне-Ленское»	0	0	50	222	709
Всего уплачено в бюджет РФ по Таможенной пошлине 6,5 %	5807	7060	7947	9920	12954

Таблица 4. Характеристики инвестиционных проектов в алмазно-бриллиантовом комплексе России

Характеристики	ТОСЭР «Бриллиантовая долина»	Алмазный центр на о. Русский
Наличие производственного задела	4 алмазодобывающие компании, 12 алмазогранильных предприятий, 51 ювелирное предприятие	4 % в объеме производственных мощностей ювелирной отрасли по ФО РФ, из них более половины приходится на Якутию
Планируемое создание алмазно-бриллиантовой биржи	Нет	Есть
Переработка алмазного сырья резидентами к 2020 г., млн карат/год	>2,2	≤4
Планируемые площади территории, га	15,6	4
Общая сумма капитальных затрат на реализацию инвестиционного проекта	9835*	42,7**
В том числе		
доля бюджетных средств в капитальных затратах, %	22	0
доля частного финансирования в капитальных затратах, %	78	100
доля собственных средств в частном финансировании, %	30	89
доля заемных средств в частном финансировании, %	70	11
Число новых рабочих мест на перерабатывающем производстве (не считая занятости на создаваемых сопутствующих производствах и объектах инфраструктуры)	3764	1734
Окупаемость проекта, лет	10	10г
Конкурентные преимущества	Наличие минерально-сырьевой и перерабатывающей базы; обеспеченность местными кадрами; привлечение клиентов этнотурами	Близость к странам АТР; таможенный пост; крупный розничный потребительский рынок; курортная зона
Научно-образовательная среда	Научные учреждения СО РАН, Академия наук РС (Я), СВФУ	Научные учреждения ДВО РАН, ДВФУ

* Сумма капитальных затрат в млн руб.
 ** Сумма капитальных затрат в млн долл. США.

ного порта Владивосток, а также территории опережающего социально-экономического развития «Бриллиантовая долина» в г. Якутске явится необходимой экономической предпосылкой становления базисных производств нового технологического уклада и вывода отрасли на ровную дорожку роста (табл. 4).

Реализация данных проектов потребует значительных средств и создания условий привлекательности для инвесторов, внимания и заинтересованности со стороны государства в соответствии с планами федерального правительства по формированию восточного вектора развития страны и отрасли, конкурентоспособной в мировом масштабе [12, 13].

На начальном этапе проектирования и реализации проектов по созданию перерабатывающих производств необходимо учесть ряд рисков, сопровождающих проекты, из которых наиболее вероятными являются риски, связанные с финансированием строи-

тельства и введением инфраструктуры в эксплуатацию. С учетом текущей неблагоприятной ситуации на финансовых рынках РФ существуют риски недостаточности частного финансирования, выраженные в неэффективности мер по привлечению частных инвесторов в проект на заданных условиях; риск ухудшения условий привлечения финансирования в отношении стоимости и сроков погашения заемных средств; риск увеличения сметной стоимости строительства инфраструктуры проекта, который проявится в виде превышения фактических затрат на реализацию над сметной стоимостью объектов на фоне высоких темпов роста инфляции в стране.

Риски эксплуатационной стадии проекта формируются в основном из факторов, характерных для работы перерабатывающих отраслей в целом: риск единственного поставщика; риски сбыта готовой продукции; риск непредвиденного превышения

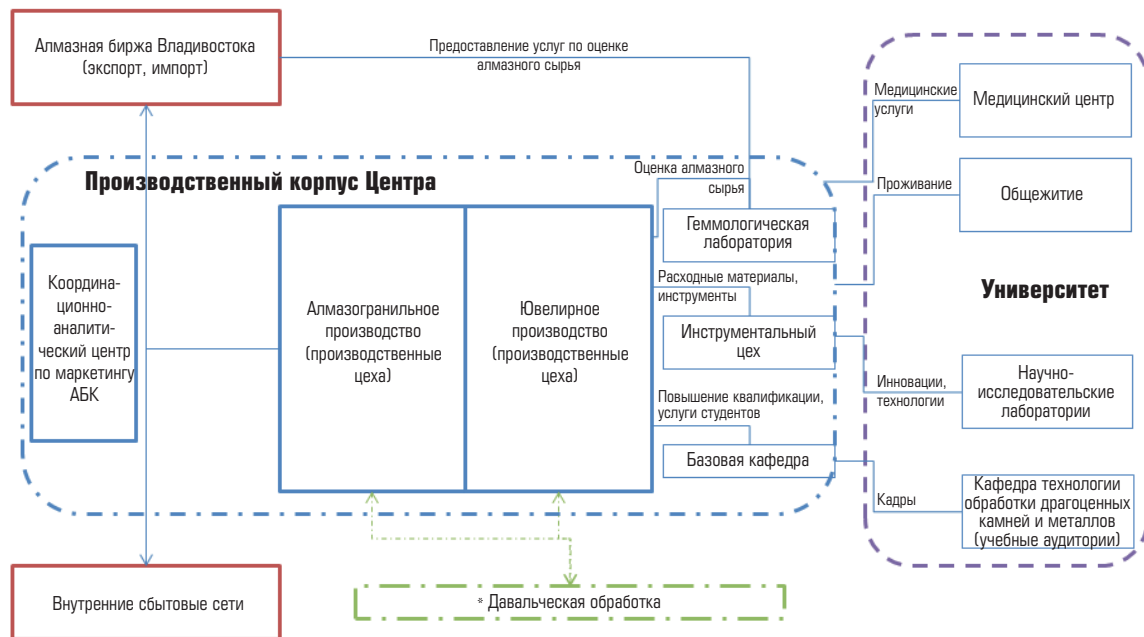


Рис. 2. Бизнес-модель инфраструктуры Алмазного центра на о. Русский

производственных затрат; риск упущений административно-управленческого аппарата, риск профессиональных ошибок основного производственного персонала, связанный с дефицитом опытных профильных специалистов на рынке труда.

С целью минимизации влияния данных рисков на успешность реализации рассматриваемых проектов рекомендуется согласование и получение поддержки проектов со стороны профильных министерств и ведомств на этапе подготовки проектов. При применении варианта ОЗЗ и ТОСЭР необходимо внесение значительных изменений в законодательные акты, что во многом зависит от государственной поддержки отраслей комплекса. К этому сегодня имеются объективные предпосылки [14].

Для подкрепления производства местными квалифицированными кадрами и с целью упорядочения производственных отношений внутри и во внешней среде Алмазного центра рекомендуется создать образовательный комплекс для подготовки и переподготовки кадров на базе федерального университета, согласно рекомендуемой бизнес-модели, представленной на **рис. 2**. При этом для привлечения обучающихся студентов к производству и повышения их практических навыков и мастерства предполагается создание кафедры с научно-образовательными лабораториями на базе производственных площадей центра. Взаимодействие сотрудников центра внутри коммуникативной площадки обеспечит условия формирования инновационной инфраструктуры и климата. При реализации проекта появится востребованность в высококвалифицированных кадрах алмазно-

бриллиантовой и ювелирной индустрии с узкоориентированным профилем [15]. Поэтому необходима разработка системы подготовки кадров с учетом занятости местного населения, потенциала местной образовательной инфраструктуры, а также возможности привлечения приезжих специалистов и обучения в российских учебных центрах и вузах.

Заключение

Необходимым условием создания производств нового технологического уклада и обеспечения стабильного роста потребительского спроса на алмазосодержащую продукцию является внедрение нового инструментария денежно-кредитной, налогово-бюджетной, промышленной и внешнеэкономической политики, с учетом влияния региональных факторов и оценки инновационного потенциала всех секторов отрасли, что требует целенаправленной работы национальной финансово-инвестиционной системы.

На начальном этапе реализации выше инвестиционных проектов необходимо системно организовать работу по привлечению международных сайтхолдеров, трейдеров, брокеров к деятельности алмазно-бриллиантовой биржи, с учетом конкурентных преимуществ работы в России. Вероятно, что создание этой биржи во Владивостоке внесет положительные коррективы в сбытовую политику алмазодобывающих предприятий страны и создаст условия для организации нового Дальневосточного алмазно-бриллиантового центра с гранильным и ювелирным производством вместе с инфраструктурными объектами.

Библиографический список

1. The Diamond insight report. De Beers 2015. С. 7–8. URL: https://www.debeersgroup.com/content/dam/de-beers/corporate/images/insight-report/pdf/DeBeers_Inight_Report_2015.pdf (дата обращения: 29.08.2016).
2. Chaim E.-Z. Diamond Pipeline 2011–2015. URL: www.idexonline.com/pipeline.pdf (дата обращения: 29.08.2016).
3. Goodman S., Bratt M., Brantberg L. Perspectives on the diamond industry. McKinsey&Company. 2014. С. 22. URL: <http://www.mckinsey.com/industries/metals-and-mining/our-insights/perspectives-on-the-diamond-industry> (дата обращения : 29.08.2016).
4. The Global Diamond Industry 2015: Growth Perspectives amid Short-Term Challenges. Bain & Company, Ins. 2015. С. 45. URL: <http://www.bain.com/publications/articles/the-global-diamond-industry-2015-growth-perspectives-amid-short-term-challenges.aspx> (дата обращения: 29.08.2016).
5. Годовой отчет АК АЛРОСА за 2015 г. // АК АЛРОСА : [сайт]. 2015. URL: <http://www.alrosa.ru/documents/godovye-otchety> (дата обращения : 29.08.2016).
6. Наблюдательный совет АЛРОСА утвердил бюджет на 2016 г. // АК АЛРОСА : [сайт]. 2015. URL: <http://www.alrosa.ru/nabsovet-alrosa-utverdil-byudzet-na-2016-g/> (дата обращения : 29.08.2016).
7. Николаев М. В., Григорьева Е. Э. Результаты предфорсайтных исследований в организации управления алмазно-бриллиантового комплекса России // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2013. № 4. С. 9–15.
8. Об особых экономических зонах в РФ : Федеральный закон № 116-ФЗ от 22.07.05 : принят Гос. Думой РФ 8 июля 2005 г. ; одобрен Советом Федерации 13 июля 2005 г. // Российская газета. 2005. 27 июля.
9. О территориях опережающего социально-экономического развития № 473-ФЗ от 29.12.14 : Федеральный закон ; принят Государственной Думой 23 декабря 2014 г. ; одобрен Советом Федерации 25 декабря 2014 г. // Российская газета. 2-14. 31 декабря.
10. О свободном порте Владивосток : Федеральный закон № 212-ФЗ от 13.07.15 ; принят Гос. Думой РФ 3 июля 2015 г. ; одобрен Советом Федерации 8 июля 2015 г. // Российская газета. 2015. 15 июля.
11. Егорова Т. П., Алексеева К. И., Егоров Г. С. Налоговые и таможенные преференции зон экономического роста: возможности и риски // Гуманитарные научные исследования. URL: <http://human.snauka.ru/2015/12/13543> (дата обращения : 29.08.2016).
12. Глазырина И. П., Забелина И. А., Клевакина Е. А., Богомолова Т. Ю. Еще раз о «Восточном векторе»: производительность труда в приграничных регионах Сибири и Дальнего Востока // ЭКО. 2015. № 12. С. 93–107.
13. Глазев С. Ю. Стратегия опережающего развития и интеграции на основе становления шестого технологического уклада. Доклад на Научном совете РАН по комплексным проблемам евразийской экономической интеграции, конкурентоспособности и устойчивому развитию Российской академии наук 29 января 2013 г. // Партнерство цивилизаций. 2013. № 1-2. С. 196–232.
14. Пенкова С. Ю. Внедрение территорий опережающего развития на Дальнем Востоке России: предпосылки экономического роста, международного развития и экономического прогресса // Потенциал современной науки. 2015. № 3(11). С. 109–113.
15. Nikolaev M. V., Grigoryeva E. E. Features of the Diamond Cluster Project Implementation in the Vladivostok Free Port Zone // Indian Journal of Science and Technology. 2016. Vol. 9(12). DOI: 10.17485/ijst/2016/v9i12/89531 [ТХ](#)

«GORNYI ZHURNAL»/«MINING JOURNAL», 2016, № 9, pp. 17–22
DOI: [dx.doi.org/10.17580/gzh.2016.09.03](https://doi.org/10.17580/gzh.2016.09.03)

Aspects of creating priority development area for the diamond mining and processing industry in the Republic of Sakha (Yakutia)

Information about authors

M. V. Nikolaev¹, Director, Institute of the Regional Economy of the North, Doctor of Economic Sciences, nikolaevmv_aic@mail.ru

E. E. Grigoryeva¹, Leading Researcher, Institute of the Regional Economy of the North, Candidate of Economic Sciences

A. A. Stepanov¹, Head of Laboratory

¹ Ammosov North-Eastern Federal University, Yakutsk, Russia

Abstract

Based on the analysis of sales trends in the world market of diamond products, the authors discuss capabilities of restructuring the diamond industry in Russia by means of creation of new technology mode production based on the Russia's Far East Industrial Center.

The article reports economic performance indices for ALROSA, one of the world's top diamond producers and a key supplier of diamonds for jewellery and lapidary plants in Russia. To ensure sustainable marketing of the products, the Company studies the issue of making an integrated sales area for diamonds and cut diamonds in the Far East, with the outlook for a large diamond exchange to be arranged in the future.

Consolidation of the Company's stand in the Asia and Pacific regions is consistent with the tasks set by the Russian government toward accretion of ruble-based commerce with the Asian partners. From the experience, it is profitable to arrange lapidary and jewellery plants together with the sales areas at the diamond exchanges. The territorial integration of interrelated plants and institutions that shape infrastructure of a diamond exchange will produce the cumulative profit of these plants in aspiration towards production at the world's grade of quality.

The authors study mechanisms of creating comfortable managerial and legal framework for the production: special economic zone, top-priority socioeconomic development territory; Vladivostok free port zone. The fiscal and customs privileges granted for diamond producers in the zone of special managerial and legal conditions are compared, and the investment projects in Yakutsk and at the Diamond Center on the Ruskyy Island in the free port zone of Vladivostok are characterized.

The risks related with the financial support and operation of these projects are defined.

The study has been supported by the Ministry of Education and Science of the Russian Federation in the framework of the basic part of R&D under the government-assigned task, Project No. 01201460079, №1201460076.

Keywords: diamond mining and processing industry, special economic zone, priority development area, free port zone, fiscal privileges, export, advancement.

References

1. The Diamond insight report. De Beers 2015. pp. 7–8. Available at: https://www.debeersgroup.com/content/dam/de-beers/corporate/images/insight-report/pdf/DeBeers_Inight_Report_2015.pdf (accessed: 29.08.2016).
2. Chaim E.-Z. Diamond Pipeline 2011–2015. Available at: www.idexonline.com/pipeline.pdf (accessed: 29.08.2016).
3. Goodman S., Bratt M., Brantberg L. Perspectives on the diamond industry. McKinsey&Company. 2014. p. 22. Available at: <http://www.mckinsey.com/industries/metals-and-mining/our-insights/perspectives-on-the-diamond-industry> (accessed: 29.08.2016).
4. The Global Diamond Industry 2015: Growth Perspectives amid Short-Term Challenges. Bain & Company, Ins. 2015. p. 45. Available at: <http://www.bain.com/publications/articles/the-global-diamond-industry-2015-growth-perspectives-amid-short-term-challenges.aspx> (accessed: 29.08.2016).
5. The yearly report of OJSC ALROSA for 2015. "Alrosa" JSC. 2015. Available at: <http://www.alrosa.ru/documents/godovye-otchety> (accessed: 29.08.2016). (in Russian)
6. The supervisory board of ALROSA confirmed the budget for 2016. "Alrosa" JSC. 2015. Available at: <http://www.alrosa.ru/nabsovet-alrosa-utverdil-byudzet-na-2016-g/> (accessed: 29.08.2016). (in Russian)
7. Nikolaev M. V., Grigoryeva E. E. The results of pre-foresight research in organization of management of the Russian diamond industry complex. *Natsionalnye interesy: priority i bezopasnost.* 2013. No. 4. pp. 9–15.
8. Available at: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_54599/ (in Russian)
9. Available at: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_172962/ (in Russian)
10. Available at: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_182596/ (in Russian)
11. Egorova T. P., Alekseeva K. I., Egorov G. S. Tax and custom preferences of the zones of economic growth: the possibilities and the risks. *Gumanitarnye nauchnye issledovaniya.* Available at: <http://human.snauka.ru/2015/12/13543> (accessed: 29.08.2016).
12. Glazyrina I. P., Zabelina I. A., Klevakina E. A., Bogomolova T. Yu. Another take on "The Eastern vector": work productivity in border regions of Siberia and Far East. *EKO.* 2015. No. 12. pp. 93–107.
13. Glazev S. Yu. Strategy of advance development and integration based on the sixth technological stage. Presentation at the Scientific council of The Russian Academy of Sciences regarding complex problems of Euro-Asian economic integration, competitiveness and sustainable development of The Russian Academy of Sciences on 29 January 2013. *Partnerstvo tsivilizatsiy.* 2013. No. 1-2. pp. 196–232.
14. Penkova S. Yu. Introduction of territories of advanced development on the Russian Far East: prerequisites of economic growth, international development in economic progress. *Potential sovremennoy nauki.* 2015. No. 3(11). pp. 109–113.
15. Nikolaev M. V., Grigoryeva E. E. Features of the Diamond Cluster Project Implementation in the Vladivostok Free Port Zone. *Indian Journal of Science and Technology.* 2016. Vol. 9(12). doi: 10.17485/ijst/2016/v9i12/89531