

УДК 02:622.012«Апатит»

**О. А. КРЮЧЕК, В. Д. БЕЛОУСОВА** (АО «Апатит»)  
**С. А. ИЛЬИН** (Издательский дом «Руда и Металлы»)

## АО «АПАТИТ» СКВОЗЬ ПРИЗМУ ВРЕМЕНИ: РЕТРОСПЕКТИВА ПУБЛИКАЦИЙ «ГОРНОГО ЖУРНАЛА» О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ



**О. А. КРЮЧЕК,**  
пресс-секретарь



**В. Д. БЕЛОУСОВА,**  
ведущий специалист  
службы общественных  
связей



**С. А. ИЛЬИН,**  
консультант по горному делу  
редакции «Горного журнала»,  
проф., д-р техн. наук

Прослежена история АО «Апатит» (правопреемника одноименного треста — комбината — производственного объединения), отраженная в публикациях «Горного журнала». Показана роль журнала в информационном сопровождении горно-обогатительного производства на предприятии.

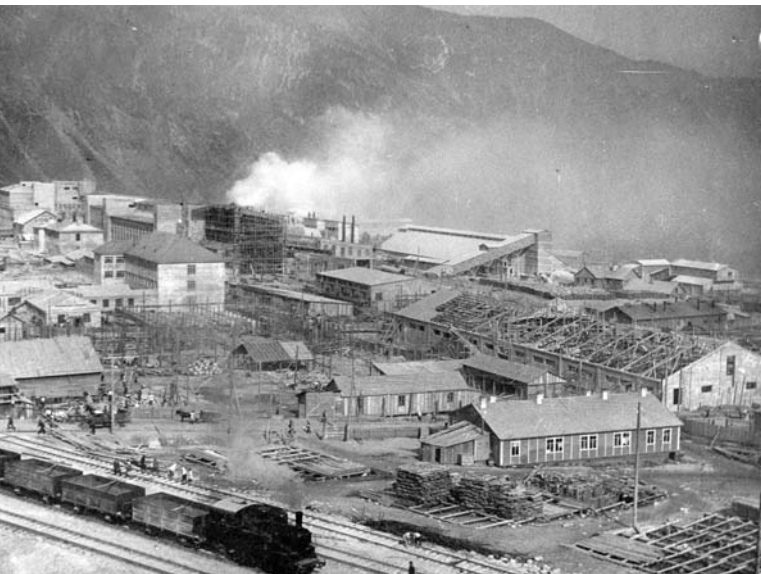
**Ключевые слова:** АО «Апатит», «Горный журнал», рудник, обогатительная фабрика, добыча руды.

АО «Апатит» и «Горный журнал» связывают давние партнерские отношения. В архиве научно-технической библиотеки АО «Апатит» хранились экземпляры «Горного журнала» с начала 1930-х годов, т. е. с момента создания предприятия его работники уже читали это самое популярное и известное всем горнякам страны издание. С середины 1960-х годов, в период бурного строительства новых рудников и апатит-нефелиновой фабрики № 2 (АНОФ-2), «Горный журнал» начинает публиковать обзорные статьи о работе предприятия, приурочивая их к памятным датам в жизни «гиганта на Хибинах».

Всего за долговременную историю треста — комбината — производственного объединения — акционерного общества «Апатит» в журнале опубликовано более 90 статей, так или иначе связанных с деятельностью предприятия. В период 1969–1989 гг. обзорные статьи по нему публиковались в журнале через каждые 10 лет, а с 1999 г. — через 5 лет (с этого же года стали выходить полноцветные юбилейные номера журнала по предприятию). С 2001 г. АО «Апатит» вошел в состав учредителей «Горного журнала», что еще более укрепило взаимные деловые связи. Пролистывая подшивки «Горного журнала» и знакомясь с материалами обзорных статей, мы окунаемся в историю и имеем возможность проследить этапы производственного, научно-технического и социально-экономического развития предприятия. Из имеющихся публикаций складывается следующая ретроспективная картина.

**Начальные годы работы предприятия.** Исходная дата: 13 ноября 1929 г. Постановлением ВСНХ СССР создан республиканский трест «Апатит», руководителем которого назначен В. И. Кондриков. В сентябре 1931 г. введена в эксплуатацию I очередь апатит-нефелиновой фабрики (АНОФ-1), страна получила собственное сырье для производства минеральных удобрений и избавилась от импорта марокканских фосфоритов; II очередь фабрики производительностью 1,2 млн т концентрата в год вошла в строй в июне 1934 г.

Первоначально обогатительную фабрику обеспечивал рудой один Кукисвумчоррский (в последующем Кировский) рудник из одноименного месторождения, где ее добывали первые 4 года только открытым способом. Рудник представлял собой нагорный карьер с 12-метровыми уступами. Шпуры бурили ручными перфораторами, а позже — колонковыми на треногах. Руду из карьера перепускали на откаточную галерею по деревянным рудоскатам. В 1932 г. институт «Гипроруда» выполнил проект обработки месторождения комбинированным открыто-подземным способом на суммарную производительность 4 млн т руды в год. С подножия горы была пройдена капитальная штольня нормального железнодорожного профиля, а из нее построены рудоспуски в карьер и в шахтное поле рудника. В 1937 г. на подземных работах была внедрена система разработки этажным принудительным обрушением с отбойкой минными зарядами. Максимальный уровень годовой добычи руды 2,6 млн т был достигнут в 1939 г.



**Строительство АНОФ-1. Фото 1930-х годов**



**Рудоспуск Центрального рудника. Фото 1964 г.**

К этому времени предприятие производило уже несколько видов продукции: руд, концентратов, двойного суперфосфата. 19 августа 1938 г. трест был переименован в Северный государственный химический комбинат «Апатит».

Планомерное развитие предприятия прервала Великая Отечественная война. Наиболее ценное оборудование комбината было вывезено в глубь страны, а само предприятие переключилось на обслуживание нужд фронта. В подземных выработках Кировского рудника развернули производство свыше 20 видов военной продукции: штыков, металлических заготовок для гранат и мин, многого другого. На опытном химическом заводе изготавливали бутылки с зажигательной смесью, для чего продолжали добывать богатую руду в объеме 1200–1300 т в месяц.

После освобождения Кольского Заполярья летом 1943 г. начались работы по восстановлению комбината. В крайне тяжелых условиях нехватки оборудования, материалов и рабочих рук удалось восстановить предприятие ударными темпами, и уже в апреле 1944 г. АНОФ-1 выдала первые тонны апатитового концентрата. За досрочное выполнение восстановительных заданий ряд работников комбината были награждены орденами и медалями Советского Союза. В 1950 г. предприятие уже работало с превышением довоенных показателей по добыче руды и выпуску апатитового концентрата.

Возрождающееся после войны сельское хозяйство страны требовало увеличения выпуска сырья для производства минеральных удобрений. Это повлекло за собой модернизацию основных фондов и расширение комбината. Сначала была реконструирована АНОФ-1 и ее мощность по концентрату доведена до 4 млн т в год. Затем началось расширение рудной базы. В 1951 г. было начато строительство Юкспорского подземного рудника, расположенного вблизи действующего Кировского, а с 1954 г. — карьера «Апатитовый Цирк» в районе будущего Расвумчоррского рудника. Для устранения опасности снежных обвалов при перевозке руды на поверхности через гору Юкспор был проложен железнодорожный тоннель длиной 2,8 км.

С 1960 г. начался период наиболее бурного развития комбината. Производственная мощность АНОФ-1 возросла до 4,5 млн т апатитового концентрата в год, но ее уже стало не хватать, и уже в середине 1960-х годов была введена в строй вторая обогатительная фабрика (АНОФ-2) мощностью по концентрату 5 млн т. В 1963 г. сдана I очередь Расвумчоррского подземного рудника, а в 1964 г. закончено строительство I очереди высокогорного карьера, построенного на базе месторождения Плато Расвумчорр и названного Центральным рудником. По масштабам производства и его техническому уровню комбинат стал крупнейшим предприятием в мире по добыче и обогащению фосфорсодержащих руд. 30 марта 1965 г. за успешное выполнение государственных планов по выпуску апатитового концентрата и освоение производственных мощностей комбинат награждается орденом Ленина, а большая группа рабочих и инженерно-технического персонала — орденами и медалями СССР. Взрывнику М. Ф. Чуйкину и бригадиру проходчиков А. М. Ананьеву присвоено звание Героя Социалистического Труда. Достижения предприятия были обобщены в обзорной статье руководства комбината, опубликованной в «Горном журнале» № 10 за 1965 г.

С 1967 г. комбинат «Апатит» стал прибыльным предприятием, успешно справляющимся со своими производственными заданиями. В 1969 г. комбинат отметил свое 40-летие. Это событие было отражено в октябрьском номере «Горного журнала» публикацией объемистой (более 2/3 номера) подборки статей. 11 февраля 1971 г. за досрочное выполнение восьмого пятилетнего плана комбинат был удостоен ордена Октябрьской Революции. Весной 1975 г. комбинат «Апатит» перешел в ранг производственного объединения.

В 1979 г. предприятию исполнилось 50 лет. Юбилею была посвящена подборка статей в «Горном журнале» № 10 за тот же

год. Последующее вслед за этим десятилетие ознаменовалось наивысшими показателями производственной деятельности Объединения. В 1988 г. выпуск апатитового концентрата достиг исторической отметки 20 млн т в год. В 1981 г. вошел в строй еще один рудник — Восточный с открытым способом разработки в составе двух карьеров — Коашвинского и Ньюрпахкского. Юкспорский рудник соединился с Кировским под эгидой последнего. В конце 1984 г. пущена в эксплуатацию третья обогатительная фабрика (АНОФ-3). Доля открытого способа разработки месторождений в общем объеме добычи руды по Объединению возросла с 30 % в 1959 г. до 70 % в 1986 г.

Начиная с 1989 г. в работе Объединения стали нарастать объективные трудности, которые были отражены в обзорной статье, опубликованной в «Горном журнале» № 12 за 1989 г. по случаю 60-летия предприятия. В ней отмечалось, что полученные рекордные показатели были достигнуты на пределе производственных возможностей предприятия. Рост добычи руды до 56,2 млн т в 1988 г. обеспечивался в значительной мере за счет форсированной эксплуатации карьера Центрального рудника, который намного превысил свою первоначальную проектную мощность. Эта вынужденная мера явилась следствием отставания строительства (главным образом, по финансовым причинам) глубоких горизонтов на действующих подземных рудниках. Интенсивная отработка месторождения Плато Расвумчорр привела к более раннему исчерпанию его богатых и легкодоступных руд и к ухудшению экономической ситуации по Объединению. Углубился перекос в соотношении балансовых запасов, пригодных для выгодной открытой и более дорогой подземной добычи, составляющий 25 и 75 % соответственно.

Последовавший вскоре распад СССР усугубил положение предприятия. Разрушились многолетние производственные связи. Ряд потребителей продукции объединения оказались за пределами России, а оставшиеся отечественные утратили платежеспособность. Прекратилось государственное финансирование капитального строительства, в результате чего не удалось реализовать программу ввода новых производственных мощностей взамен убывающих. Капитальное строительство было остановлено, ряд объектов законсервирован. В 1992 г. прекращена эксплуатация АНОФ-1. В 1994 г. произошло резкое снижение объема производства апатитового концентрата — до 6 млн т. Реально встал вопрос о дальнейшей судьбе предприятия. Ситуацию нужно было срочно исправлять. 11 мая 1994 г. предприятие стало акционерным обществом открытого типа. Были приложены усилия по наращиванию добычи руды после спада в период смены экономических отношений и по стабилизации финансового положения предприятия. Основным инструментом стабилизации стало создание концепции развития АО «Апатит» на основе долгосрочного стратегического планирования.

По итогам научных и проектных проработок с участием специалистов предприятия были проведены расчеты и выбраны оптимальные показатели производственной мощности предприятия. Предстояло выполнить корректировку ранее принятых проектных решений по всем рудникам с учетом намечаемых объектов капи-



**Кировский рудник. Фото 1930-х годов**

тальных вложений за счет собственных средств; осуществить полное техническое перевооружение подземных горных работ с переходом на систему поэтажной отбойки с применением высокопроизводительного самоходного оборудования; определить приоритеты в финансировании действий по поддержанию и дальнейшему развитию сырьевой базы предприятия.

Практические результаты реализации указанной концепции были получены уже в 1998–1999 гг. Объем производства апатитового концентрата был доведен до 8 млн т в год. Запущен в эксплуатацию комплекс 6-го рудоспуска на карьере Центрального рудника, что позволило сократить плечо перевозки руды на 30 %. На подземных рудниках значительно улучшилась оснащенность работ современной техникой. В целом этап борьбы за физическое выживание АО «Апатит» в 1991–1999 гг. можно считать завершенным. Предприятие становится на путь устойчивого развития производства, реконструкции и модернизации действующих переделов. Этот непростой период работы комбината отражен в материалах сентябрьского номера «Горного журнала» за 1999 г., посвященного 70-летию АО «Апатит».



Ньоркпахкский карьер



Буровой станок СБШ-250  
в карьере Центрального рудника





Центральный рудник



Буровая установка  
на подземных горных работах



АНОФ-2

В 2002 г. предприятие вошло в состав холдинга «ФосАгро» (66 % производства фосфатных удобрений в России). Благодаря этому возросли темпы капитального строительства. Разработана программа развития АО «Апатит» до 2020 г. и на дальнейшую перспективу. Ввиду сокращения запасов месторождения Плато Расвумчорр, обрабатываемого открытым способом, постепенно увеличивается доля руды, добываемой подземным способом: с 35 % в 2000 г. до 50 % в 2005 г. К 2015 г. она по плану должна достичь 75 %.

В 2004 г. предприятие отметило свое 75-летие. По этому поводу выпущен специальный номер «Горного журнала», знакомящий читателей со всеми аспектами производственной и социально-экономической деятельности АО «Апатит».

Прошло еще пять лет. Предприятие стабильно работало, на подземных рудниках вводились новые мощности и внедрялось импортное самоходное оборудование. В технологическую политику АО «Апатит» внес некоторые коррективы мировой финансовый кризис 2008 г. При общем стратегическом курсе на преимущественное развитие подземного способа добычи руды была изыскана возможность прирезки запасов к карьере Центрального рудника и продлению его срока службы.

Наступил 2009 г. — год 80-летия АО «Апатит». Новый юбилей стал поводом для того, чтобы вспомнить сложную историю предприятия; отдать должное людям его построившим, преодолевшим вместе с ним все трудности и сотворившим его славу; показать успехи в совершенствовании техники, технологии и организации горно-обогатительного производства; наметить дальнейшие перспективы развития АО «Апатит». Все это нашло отражение в юбилейном выпуске «Горного журнала» № 9 за 2009 г.

Но жизнь продолжается, и вот уже наступает очередное памятное событие: в 2014 г. предприятию исполняется 85 лет. А в следующем году будет юбилей и у «Горного журнала» — ему станет 190 лет. Нас ждут новые свершения, новые планы. Так давайте и дальше вместе трудиться на благо России и горного дела. **ГЖ**

*Крючек Ольга Анатольевна,  
e-mail: OKryuchek@phosagro.ru  
Белюсова Вера Дмитриевна,  
e-mail: VBelousova@phosagro.ru  
Ильин Сергей Александрович,  
e-mail: gornjournal@rudmet.ru*

“GORNYY ZHURNAL” / “MINING JOURNAL”, 2014, № 10, pp. 19–24

Title	<b>Apatit JSC in the retrospect of time: Gornyi Zhurnal review of the production activity</b>
Author 1	Name & Surname: <b>Kryuchek O. A.</b>
	Company: <b>Apatit JSC (Kirovsk, Russia)</b>
	Work Position: <b>Press Secretary</b>
	Contacts: <b>e-mail: Okryuchek@phosagro.ru</b>
Author 2	Name & Surname: <b>Belousova V. D.</b>
	Company: <b>Apatit JSC (Kirovsk, Russia)</b>
	Work Position: <b>Principal PR Service Specialist</b>
Author 3	Name & Surname: <b>Ilin S. A.</b>
	Company: <b>Ore and Metals Publishing House (Moscow, Russia)</b>
	Work Position: <b>Mining Consultant of Gornyi Zhurnal Board</b>
	Scientific Degree: <b>Professor, Doctor of Engineering Sciences</b>
Abstract	Apatit JSC launched its history in 1929 as a group of an underground mine and a processing plant established on the basis of mineral wealth of the Khibiny Mountains. By the end of the 1930s, the business group produced 1.2 Mt of apatite concentrate per year. During World War II, the company changed to the defense-aimed production and only re-gained the pre-war output rate in terms of the final concentrate by 1950.
	Within 1961–65 two underground mines and a surface mine, and the second processing plant were constructed. Since 1965 Gornyi Zhurnal has been publishing articles about the company: first as reviews and topical articles on anniversaries of the company (1965–89), later on as individual special issues dedicated to the company (1999–2009).
	The decade from 1980 to 1989 celebrated the highest production factor of the company, the apatite concentrate output climbed the figure of 20 Mt in 1988. This achievement was backed up with the commissioning of two more open pit mines and the third processing plant.
Keywords	The collapse of the Soviet Union affected the company's performance: business communications broke, paying capacity of consumers dipped down, governmental support of capital construction was halted. Besides, mineral reserves suitable for mining by economic opencast method verged towards depletion. Under the circumstances, Apatit JSC initiated the sustainable development program, and at the alteration and upgrading of mining and processing activities. In 2002 the company became the part of PhosAgro Holding Company, which strengthened financial standing of Apatit JSC and built up capital construction. At present Apatit maintains stability and success in operation and socioeconomic status.
	<b>Apatit JSC, Gornyi Zhurnal, underground mine, processing plant, ore extraction.</b>