

ПРОЦЕСС ТРАНСФОРМАЦИИ ЧЕРНОЙ МЕТАЛЛУРГИИ В ГДР

У. ШТЕЛЬМАХЕР*

Восточногерманская черная металлургия за последние десятилетия претерпела серьезные изменения, что было вызвано известным поворотом истории. Сегодня после значительного сокращения производства и его модернизации появились крепкие предприятия среднего размера. Мотивацией для проведения Историческим комитетом в августе 2012 г. такого рода экскурсии стало желание поближе познакомиться всех интересующихся историей с этим неординарным процессом перехода от плановой экономики к экономике рыночного развития черной металлургии. В различных местах, куда приезжали экскурсанты, особенно в разговорах с очевидцами произошедших событий, предоставлялись широкие возможности всесторонне осветить как технические, так и социальные и экономические проблемы. Экскурсионная программа, разработанная Комитетом по истории, провела ее участников по местам, внесшим весомый вклад в историю развития горно-металлургической промышленности — Айзенхюттенштадтом, Пайцем, Фрайталем и Фрайберг/Саксонией, а также Нойцелле и Дрезденом.

Ключевые слова: история, техника, экскурсия, черная металлургия, ГДР, Айзенхюттенштадт, модернизация, доменная печь, Дрезден, Фрайберг, Пайц, Зиген, коллекция минералов.

30 августа 2012 г. первым мероприятием экскурсионной программы, посвященным периоду до начала 1990-х годов, было посещение Айзенхюттенштадта, где на заводе компании Arcelor-Mittal Eisenhüttenstadt (АМЕН) гостей приветствовал член правления этой компании Й. Нибур (Joachim Niebur). После вступительного слова председателя комитета по истории профессора М. Раша (Manfred Rasch) профессор К. Дёринг (Karl Döring) рассказал о том времени, когда он возглавлял это предприятие.

В 1985 г., будучи назначенным генеральным директором находившегося в Айзенхюттенштадте комбината по производ-



Г. Николаус в помещении собственного исторического музея компании АМЕН

*У. Штельмахер, Отделение технологии обработки давлением, Институт стали VDEh; redaktion@stahleisen.de

¹ ЕКО (Eisenhüttenkombinat Ost) — металлургический комбинат «Ост» (ГДР).

ству стального листового проката (Bandstahlkombinat Eisenhüttenstadt), с 1990 по 1994 г. он

был председателем правления созданного на его базе акционерного общества ЕКО Stahl AG¹, а за-



Металлургический завод в Пайце. Помещение литейного цеха под крышей из деревянных стропильных конструкций. В центре крыши видны купол и дымовая труба доменной печи, сооруженной в 1810 г.

тем, вплоть до 2000 г., возглавлял техническое управление компании ЕКО Stahl GmbH, вошедшей в концерн Cockerill-Sambre. Под его руководством это предприятие смогло успешно перейти от плановой экономики к экономике рыночной. В своем докладе К. Дёринг особое внимание уделил вопросам технической модернизации предприятия и мерам политического характера, способствовавшим сохранению этого предприятия. Профессор Д. Амелинг (Dieter Ameling), бывший председатель правления Института стали, а в период распада ГДР и воссоединения Германии занимавший руководящие посты в компании Thyssen Stahl, в своей презентации разъяснил позицию, которую в то время занимали западногерманские компании. Процесс консолидации, происходивший в западногерманской черной металлургии, был связан с сокращением большого числа рабочих мест и вступал в противоречие с предпринимавшимися усилиями

по расширению производственных мощностей и увеличению числа рабочих мест в Восточной Германии. Ю. Петерс (Jürgen Peters) с позиции бывшего председателя Профсоюза работников металлообрабатывающей промышленности (IG-Metall) и заместителя председателя Наблюдательного совета машиностроительного комбината «Эрнст Тельман» (SKET — Schwermaschinenbaukombinat Ernst Thälmann) рассказал о том, как закрывалось это предприятие. На конкретных примерах он показал роль, которую в этом процессе сыграло Ведомство по управлению государственной собственностью (Treuhandanstalt — ТНА). Г. Кинне (Helmut Kinne) представил уровень технической оснащенности черной металлургии ГДР в конце 1980-х годов и на примере биографий конкретных людей связал его с вкладом восточногерманских металлургов и инженеров, трудившихся в существовавших в ГДР политико-экономических условиях.

Историко-экономический взгляд на черную металлургию ГДР показал Р. Кариш (Rainer Karisch). Историк разделил развитие восточногерманской черной металлургии на два периода: 1945–1947 гг., отмеченные реальными материальными потерями, связанными с демонтажем целого ряда предприятий, и последовавшим за этим периодом быстрого восстановления. Народное восстание 1953 г.² стало переломным событием для развития черной металлургии. Инвестиционные планы на 1953–1954 гг. были урезаны почти на треть. Вследствие этого черная металлургия утратила свою авангардную роль. В результате (нереализованной) политики форсированного роста возникли незавершенные строительством производственные структуры, обремененные недостатками качественного характера. Последовавшие затем экономические реформы также не принесли черной металлургии желаемой модернизации. Таким образом на ЕКО не был совершен переход на производство по полному металлургическому циклу, а подавляющая доля производимой стали выплавлялась мартеновским способом. Период с конца 1970-х годов характеризовался ростом числа бартерных сделок. Некоторые предприятия все же частично были модернизированы. Среди них SWW Brandenburg, Maxhütte Unterwellenborn, сталепрокатный завод в Ильзенбур-

² События 17 июня 1953 г. в ГДР — экономические выступления рабочих в июне 1953 г. в Восточном Берлине, переросшие в политическую забастовку против Правительства ГДР по всей стране.

ге, а также ЕКО, где был построен конвертерный цех. Черная металлургия должна была зарабатывать крайне необходимую свободно конвертируемую валюту, экспортируя стальной прокат по ценам, которые зачастую были ниже себестоимости. 1 июля 1990 г. вступило в силу соглашение о валютном союзе, и восточногерманская черная металлургия оказалась перед лицом свободной конкуренции. С потерей восточноевропейских рынков сильно сократилось и производство. В том же году начало свою деятельность и ТНА. В 1997 г. производство почти вернулось к уровню 1990 г. Поэтому этот год можно считать годом завершения фазы трансформации.

Несмотря на многочисленные конфликты, в целом процесс приватизации можно считать успешным. Восточногерманская черная металлургия прошла через реструктуризацию, в результате которой было создано большое число средних по размеру предприятий, причем многие из них в настоящее время принадлежат европейским или международным металлургическим компаниям.

В рамках дискуссии, в заключение, состоялся обмен мнениями, проведенный бывшим заместителем директора по вопросам труда Р. Барчиковским (Rainer Barcikowski), который носил конструктивный характер и ясно показал, что, несмотря на имеющиеся достижения, многие вопросы еще требуют своего решения.

Завершился этот день докладом бывшего директора цеха холодной прокатки Ю. Натова (Jürgen Nathow) о прошлом и настоящем положении дел в про-

изводстве холоднокатаной листовой стали в компании АМЕН, а также показом фильма об истории этого предприятия.

На следующий день экскурсанты имели возможность посетить цех горячей прокатки компании АМЕН. Вначале историк и заведующий архивом компании Г. Николаус (Herbert Nicolaus) в помещении собственного исторического музея компании подробно рассказал об истории завода, решение о строительстве которого было принято в 1950 г., а также об истории г. Айзенхюттенштадта, который строился одновременно со строительством металлургического завода и предназначался для проживания работников этого предприятия. В сентябре 1951 г. была задута первая домна, в 1968 и в 1984 гг. были введены в эксплуатацию цех холодной прокатки листовой стали и конвертерный. Только в 1997 г. заработал цех горячей прокатки, что позволило на этом предприятии замкнуть полный металлургический цикл. С тех пор неоднократно принимались меры по дальнейшей модернизации, что позволило компании АМЕН укрепить свои рыночные позиции.

Гораздо старше история завода в Пайце, расположенном севернее Коттбуса, недалеко от Шпреевальда, о которой рассказывает собственный заводской музей. Речь идет об одном из старейших сохранившихся до наших дней доменных цехов Европы. Директор музея Ж. Корнелиус (Jeanette Cornelius) со знанием дела ознакомила экскурсантов с экспозицией. Открытие в Пайце в 1554 г. литейного цеха и кузницы связано с открытыми запасами так на-

зываемой болотной железной руды (бурого железняка) в низменных местах долины р. Шпрее. В 1660 г. в кузнечном цехе была задута первая в Бранденбурге доменная печь. Доменная печь в том виде, в котором она представлена в настоящее время, была построена в 1809–1810 гг. вместе с просторным литейным цехом с крышей из деревянных стропильных конструкций. Сохранились также жилой дом для служащих (1822 г.), здание администрации завода (1839 г.), эмалировочный цех (1821 г.), кузнечный цех (1821 г.), жилой дом для рабочих и школа. На колошниковой площадке доменной печи можно увидеть каупер, который использовал колошниковый газ для подогрева воздуха для дутья по методу Фабера дю Фора (Faber du Faure Verfahren). К этому воздухоподогревателю были подсоединены две также сохранившиеся вагранки для переплавки доменного чугуна для последующего его использования для прецизионного литья. Барабанный вентилятор приводился в движение с помощью воды. Доменная печь была остановлена в 1856 г. после того, как добыча бурого железняка и снабжение завода древесным углем стали слишком обременительными.

«Стеклянная мануфактура» (Gläserne Manufaktur³) в Дрезде-

³ Автосборочное предприятие, специально построенное для сборки (в основном ручной) первого за всю историю концерна Volkswagen автомобиля представительского класса Phaeton. Название символизирует как архитектурное своеобразие здания (оно практически полностью сделано из стекла), так и прозрачность (открытость) производственного процесса.

не, где участников экскурсии приветствовал управляющий директор этого автосборочного предприятия А. Майсвинкель (Arne Meiswinkel), является примером открытой и прозрачной структуры компании и открытых отношений руководства компании с работниками, а также больших усилий, предпринятых руководством для того, чтобы местное население приняло строительство промышленного предприятия на своей территории. Прежде чем в непосредственной близости от исторического центра Дрездена могло быть построено производственное здание, были учтены многочисленные протесты местных жителей и найдены современные технические решения. В качестве одного из завершающих этапов сборки автомобиля здесь происходит своего рода процесс «бракосочетания», когда шасси соединяется с кузовом.

Сфера научных исследований и высшее образование также претерпели трансформацию, о чем свидетельствует пример Технического университета «Фрайбергская горная академия». В сенате Академии участников экскурсии приветствовал профессор К. Айгенфельд (Klaus Eigenfeld).

В преддверии 250-летнего юбилея Фрайбергской горной академии, который состоится в 2015 г., при ней создан научно-исследовательский центр для докторантов (так называе-

мый Graduiertenkolleg⁴), который, в частности, занимается изучением 20-го столетия как эпохи крайностей. Сотрудник этого центра Ф. Леман (Franco Lehmann) в своем докладе осветил переход Академии от плановой к рыночной экономике и сравнил этот переход с процессом развития восточногерманской черной металлургии. Во Фрайбергской горной академии в рамках процесса приведения вузов в соответствие со структурами, существовавшими в Западной Германии, необходимо было провести радикальные изменения. Ф. Леман особенно остановился на критериях, в соответствии с которыми происходило сокращение персонала. К сильным сторонам Фрайбергской горной академии, которые остались таковыми и после распада ГДР, относится ее тесная связь с промышленным производством. В настоящее время ученые из Фрайберга по-прежнему стремятся расширять и укреплять контакты с промышленностью.

Новые возможности, открывшиеся после распада ГДР и воссоединения Германии, принесли положительные плоды для Академии. Представив в 2004 г. убедительную концепцию организации выставки, ей удалось сохранить за собой в длительное пользование коллекцию минералов Эрики Польш-Штроер⁵. С 2008 г. в исторической атмосфере замка Фройденштайн в «старом городе» Фрайберга выставляется одна из самых богатых и ценных в

мире частных коллекций минералов, которая поражает высоким качеством и эстетикой минералов, представляющих различные геологические эпохи. Особенно впечатляющи экспонаты сокровищницы, а также так называемое «Путешествие в свет» в Американском зале, где ультрафиолетовые лучи длинного и среднего диапазона волн заставляют «серые» минералы светиться и раскрывать богатство своих красок.

Неизгладимое впечатление у экскурсантов оставило посещение кузницы единственного сохранившегося в районе Фрайбергского рудного месторождения кузнечного цеха, восстановленного в своем первоначальном виде и полностью работоспособного, с водяным колесом, молотом и кузнечными мехами XVI века.

О том, как среднее по размеру металлургическое предприятие справилось с процессом трансформации, рассказывает пример компании BGH Edelstahl Freital. Управляющий директор BGH Freital GmbH Э. Винтерхагер (Sönke Winterhager) приветствовал гостей во Фрайтале и представил компанию. Во времена ГДР Фрайтальский завод по производству качественных сталей (ESW — Edelstahlwerk) снабжал ГДР и все социалистические страны высококачественными и специальными сталями. Причем продукция этого завода многие годы имела хорошую репутацию и на рынках несоциалистических стран. После распада ГДР фирме Sächsische Edelstahlwerke GmbH (Саксонские заводы качественных сталей) грозила ликвидация. Так решило правление ТНА, посчитав завод не подлежащим сана-

⁴ Учреждение при высшем учебном заведении, в котором докторанты могут проводить научно-исследовательскую работу под руководством нескольких профессоров вуза в рамках соответствующей исследовательской программы.

⁵ Erika Pohl-Ströher (род. 18 янв. 1919 г.) — химик, биолог и предприниматель немецко-швейцарского происхождения.

дии. Бурные протесты вынудили Правительство Саксонии поддержать план санации, предложенный компанией Boschgotthards-hütte GmbH (BGH) из Зигена, и в конце 1992 г. Совет директоров ТНА принял решение о продаже предприятия фирме BGH, которая в дальнейшем перенесла свою главную контору из Зигена во Фрайталь, осуществила крупные инвестиции в предприятие (сооружение комбинированного мелкосортно-проволочного прокатного стана, модернизация блюминга) и провела масштабную модернизацию всего производственного оборудования в целом. В настоящее время на заводе во Фрайтале, а также на пяти других заводах компании BGH в Германии и одном в Польше производятся заготовки, прутки, проволока и поковки различных размеров из более 700 сортов высококачественных и специальных сталей. При посещении завода экскурсанты смогли подробно ознакомиться с

производственным оборудованием завода.

Иной аспект осветил профсоюзный работник и бывший директор по труду и социальным вопросам компании BGH У. Мигнон (Ulrich Mignon). Во время проведения мероприятий по реструктуризации предприятия его внимание привлекли картины заводских художников, в частности Э. фон дер Эрде (Eberhard von der Erde), которые составляли довольно крупную принадлежащую заводу коллекцию. Со временем по его инициативе многие из некогда принадлежавших фрайбергской коллекции картин были снова собраны вместе и дополнены новыми полотнами. На примере роли изобразительного искусства в социалистической экономике он показал экскурсантам в целом роль искусства в производстве. В заключение экскурсанты смогли познакомиться с картинами, выставленными в производственных зданиях компании BGH.

Организованная Историческим комитетом экскурсия завершилась общим праздничным ужином в уютном дрезденском ресторане Sophienkeller. **ЧМ**

Библиографический список

1. Einblicke — 50 Jahre EKO Stahl: EKO Stahl GmbH (Hg.), Eisenhüttenstadt, 2000.
2. Rainer Karisch: Die Entwicklung der Stahlindustrie in Ostdeutschland aus wirtschaftshistorischer Sicht, Manuskript zur Vortragsveranstaltung.
3. Heinz Matthes: Die Geschichte der Eisenerzeugung in Peitz ist aufzuzeigen. Besondere Beachtung in metallurgischer und konstruktiver Hinsicht ist dabei dem noch vorhandenem Hochofen und seinen Hilfseinrichtungen zu schenken. Diplomarbeit, 1959, Bergakademie Freiberg.
4. Andreas Massanek: Die Ausstellung terra mineralia im Schloss Freudenstein; extra Lapis No. 36, 2009, S. 46–77.5.
5. Ulrich Mignon (Hg.): BGH Edelmetallwerke — Perspektiven einer Unternehmensentwicklung. Rommert Verlag, Gummersbach, 2012.

В. А. Чантурия В. Е. Вигдергауз «Электрохимия сульфидов»

- Физические свойства сульфидных минералов
- Редокс-переходы сульфидов
- Проблема кислорода
- Окисление ксантогената
- Электрохимические аспекты сорбции собирателей
- Смачиваемость в условиях поляризации
- Сульфидная флотация как потенциал-регулируемый процесс
- Электрохимическое регулирование условий флотации



По вопросам приобретения книги обращайтесь:
119049, г. Москва, Ленинский проспект, д. 6., корп. 1
(МИСиС, корп. А), 6-й этаж, офис 624.
Эл. почта: manager@rudmet.ru
Тел: (495) 955-01-75



«Руда и Металлы»
Издательский дом

Реклама